

Monsieur Nicolas HULOT  
Ministre d'État  
Ministre de la transition écologique et solidaire

Monsieur Jacques MÉZARD  
Ministre de la cohésion des territoires

Bron, le 4 décembre 2017

Monsieur le ministre d'État, Monsieur le ministre,

Je vous présente ma démission de ma fonction de directeur général du Cerema, établissement public placé sous votre tutelle.

Je ne suis plus aujourd'hui en capacité de porter un projet pour l'avenir du Cerema, et de définir un cadre permettant de poursuivre les travaux que menaient depuis plusieurs mois ses équipes pour préparer les projets de service de ses directions techniques ou territoriales.

Je me permets de recommander tout particulièrement cet établissement à votre attention. Je peux vous assurer, Monsieur le ministre d'État, Monsieur le ministre, qu'il serait très difficile de trouver un organisme dont les équipes ont fait preuve d'un tel engagement au service des politiques publiques que portent vos ministères. Les personnels du Cerema ont accompli une tâche *considérable* depuis la création de l'établissement en 2014, en lien avec les services de l'État et les collectivités territoriales, et au service des territoires.

Pour diverses raisons, notamment du fait de la jeunesse de l'établissement, du fait de l'arbitrage fixé pour la diminution de ses effectifs au cours de la période 2018-2022 mais aussi parce que sa viabilité économique est très précaire depuis sa création, le Cerema est en situation d'extrême difficulté. Je vous *supplie*, Monsieur le ministre d'État, Monsieur le ministre, d'accorder à cet établissement toute l'attention qu'il mérite, et de veiller avec soin à ce que le secrétariat général de vos ministères lui apporte désormais un réel soutien – le soutien que tout établissement public est en droit d'attendre de ses ministères de tutelle.

Je saisis cette occasion pour vous remercier de la qualité des relations de travail que j'ai eues depuis le mois de juin avec la direction de vos cabinets, malgré les difficultés et la complexité des sujets de nos échanges.

Je vous adresse, Monsieur le ministre d'État, Monsieur le ministre, l'expression de ma haute considération,



Bernard Larrouturou

Copie : Madame Elisabeth BORNE, ministre chargée des transports.