

Comité de concertation sur l'ingénierie

25 Mai 2009

Ressources, territoires et habitats
Énergie et climat
Prévention des risques
Développement durable
Infrastructures, transports et mer

Présent
pour
l'avenir



Liberté • Égalité • Fraternité
REPUBLIQUE FRANÇAISE

Ministère
de l'Écologie, de l'Énergie,
du Développement durable
et de l'Aménagement
du territoire

Ministère de l'Écologie, de l'Énergie,
du Développement durable et de l'Aménagement du territoire

Réunion du 25 Mai 2009

Ordre du Jour

1/ Synthèse de la 1ère partie des PRIR

2/ Élaboration du DSR

3/ Point sur le dispositif d'accompagnement des agents

4/ Évolution de l'ingénierie

- Réflexions des groupes de travail sur les missions sensibles*
- Rapport du CGEDD*
- Circulaire évolution des capacités d'ingénierie*

Réunion du 25 Mai 2009

*1/ Synthèse de la 1ère partie des plans de
redéploiement des capacités d'ingénierie*

(MEEDDAT)

Réunion du 25 Mai 2009

Avancement de l'élaboration des PRIR

La date de remise du premier volet des PRIR était fixée au 31 MARS 2009. A ce jour, 26 PRIR reçus dont 17 complets,

Le premier volet comprend:

- ✓L'état des lieux de l'IP concurrentielle
- ✓Le calendrier d'arrêt des prises de commande
- ✓Les premières réflexions sur les redéploiements des agents
- ✓Les démarches d'accompagnement des collectivités locales

L'analyse qui suit a porté sur les 17 PRIR complets et sur les éléments partiels remis par les autres régions

Réunion du 25 Mai 2009

Poursuite des travaux:

Le deuxième volet des PRIR sera rendu le 30 juin

Il présentera:

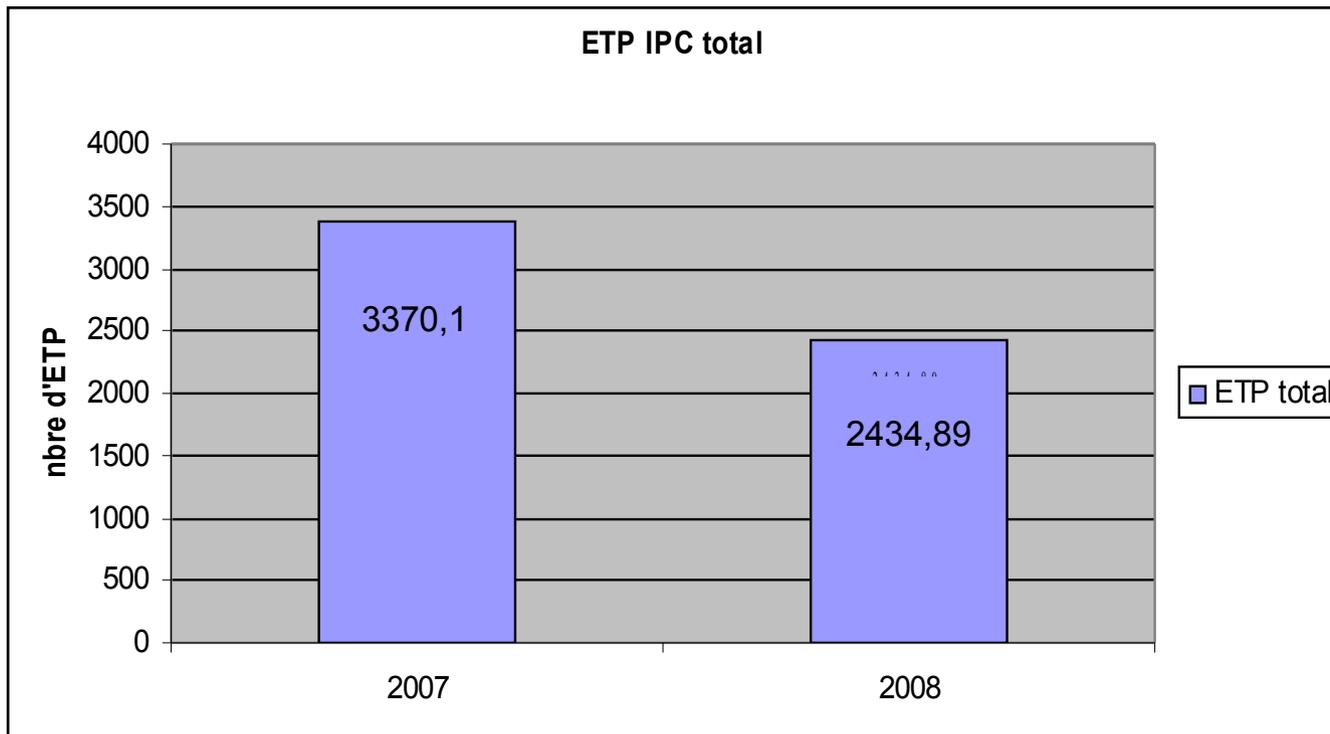
- **les repositionnements envisagés agent par agent**
- **la mise en oeuvre des mesures d'accompagnement nécessaires**

Réunion du 25 Mai 2009

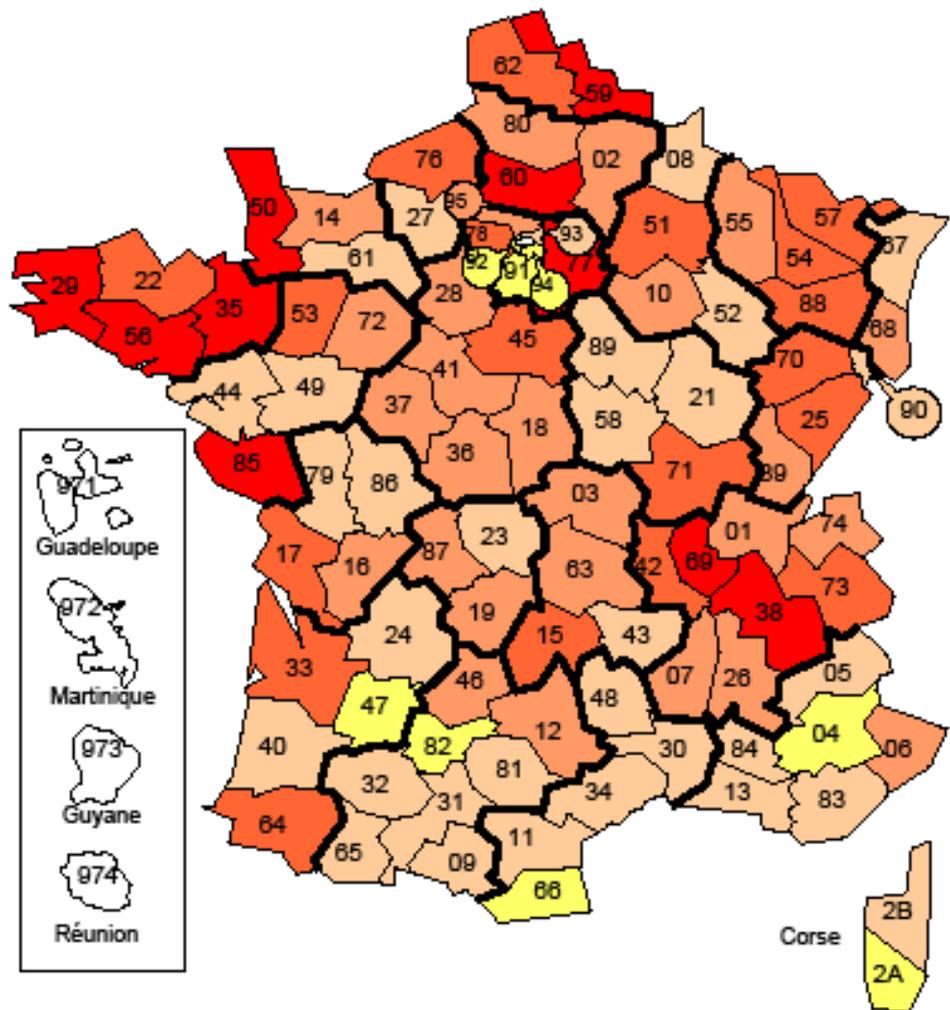
Etat des lieux hors outre-mer

2435 ETP consacrés à l'IP concurrentielle fin 2008

Baisse constatée de 930 ETP entre fin 2007 et fin 2008



Etat des Lieux :
Nombre d'ETP en IPC par département
en 2008



Légende

ETP IPC	Nbre de dpts concernés
Entre 0 et 10 ETP	8
Entre 10 ETP et 20 ETP	32
Entre 20 ETP et 30 ETP	26
Entre 30 ETP et 40 ETP	19
Entre 40 ETP et 80 ETP	10

Source : PRIR mars 2009

Carte des départements effectif total v2.ods

Réunion du 25 Mai 2009

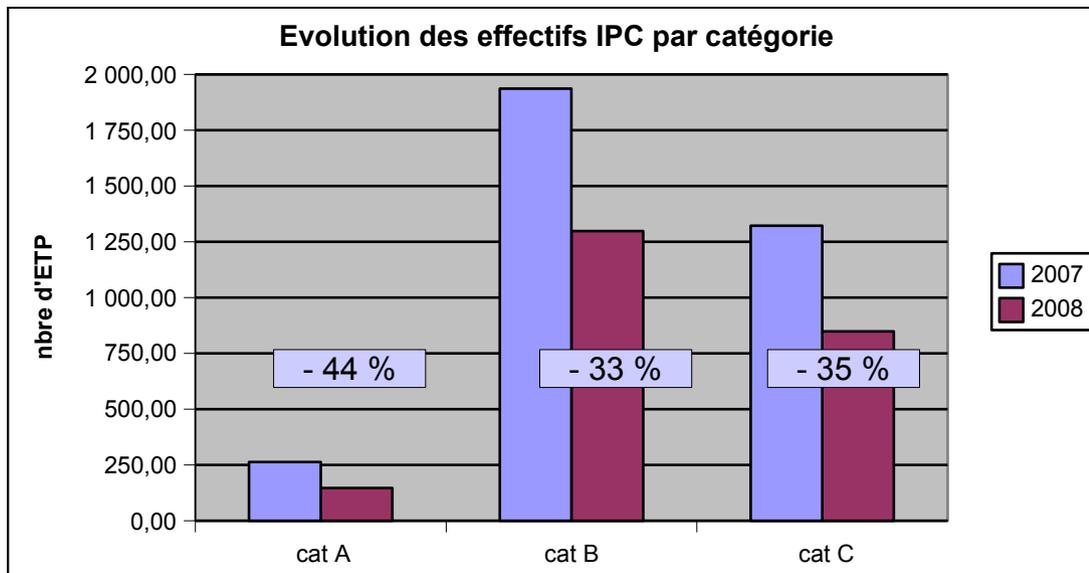
Etat des lieux 2008 hors outre-mer

répartition par macrogrades

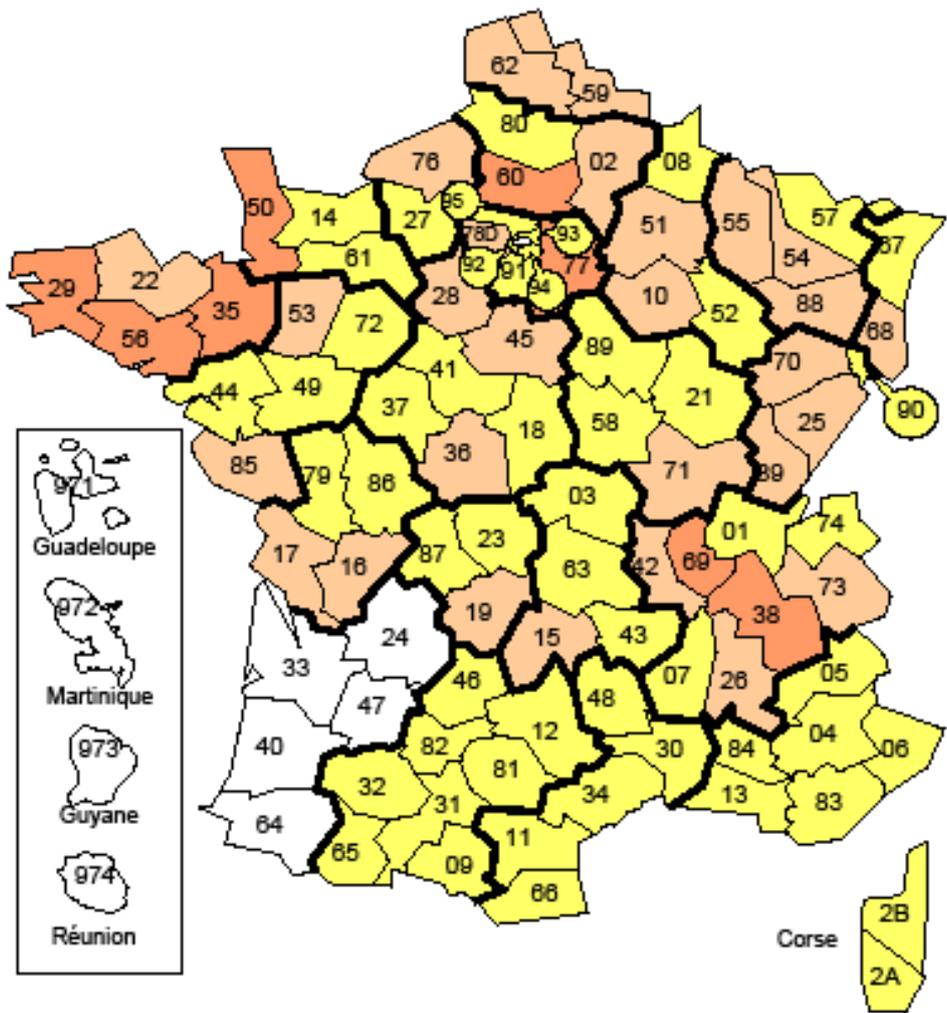
Majorité de catégorie B

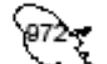
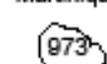
Diminution plus prononcée sur 1 an des agents de catégorie A

Baisse plus réduite sur 1 an des agents de catégories B et C, en nombre important dans certains départements



Etat des Lieux :
Nombre d'ETP en IPC de catégorie C
par département en 2008



-  971
Guadeloupe
-  972
Martinique
-  973
Guyane
-  974
Réunion

Légende

Nbre d'ETP IPC de cat C	Nbre de dpts concernés
Entre 0 et 10 ETP	54
Entre 10 ETP et 20 ETP	28
Entre 20 ETP et 40 ETP	8

Source : PRIR mars 2009

Carte des départements effectif cat C v2

Réunion du 25 Mai 2009

Etat des lieux 2008 hors Outre-Mer répartition des missions

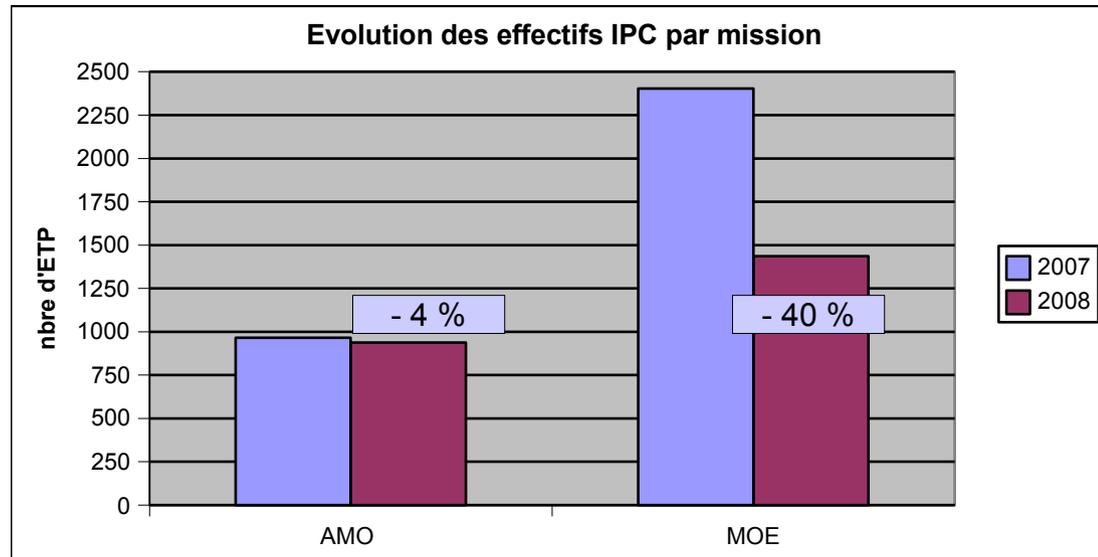
60% des effectifs de l'IPC portent sur la
Maîtrise d'oeuvre en 2008

Toutefois sur un an, les effectifs consacrés à
la Maîtrise d'oeuvre baissent fortement
quand les effectifs consacrés à l'AMO restent stables

Réunion du 25 Mai 2009

Etat des lieux hors Outre-Mer

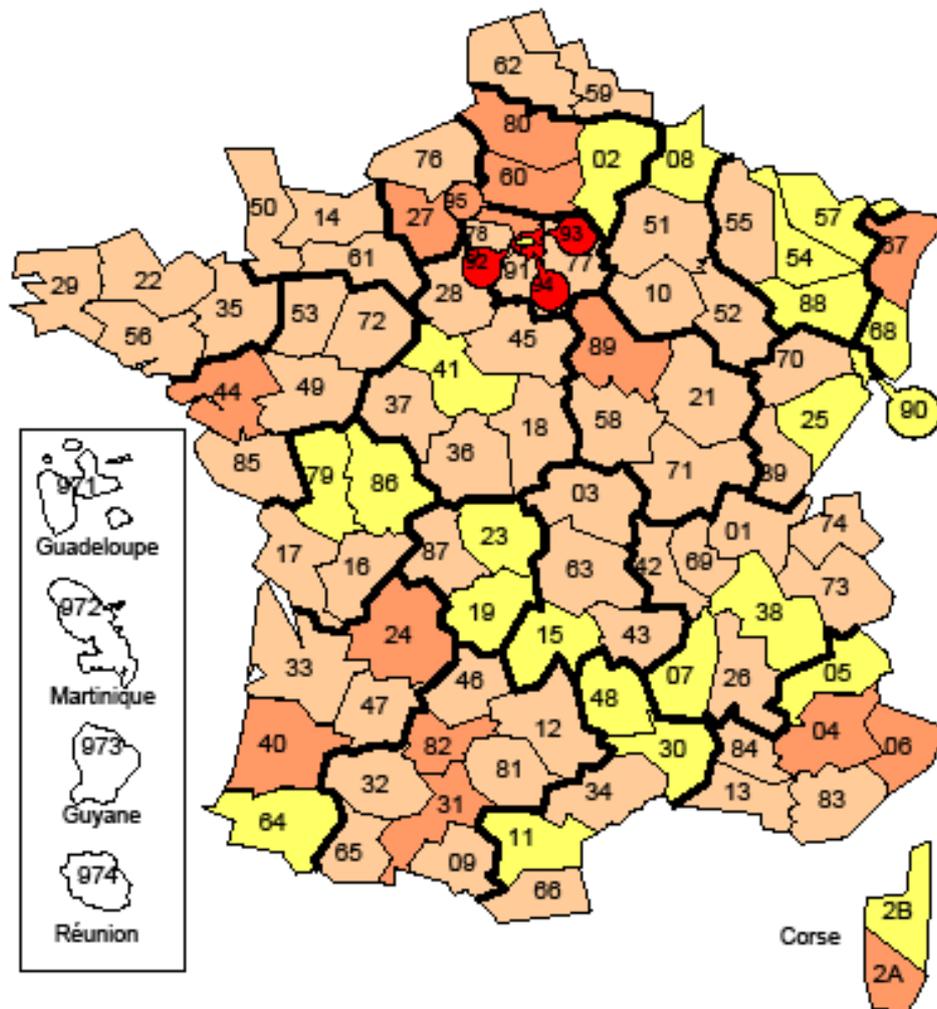
2008 répartition par missions



Changement de posture et retrait de la Maîtrise d'oeuvre observés
Accompagnement des collectivités constaté en s'appuyant sur l'AMO
Conseil à privilégier pour éviter l'engagement des services au delà de 2011 en IPC

Etat des Lieux IPC:

Pourcentage d'effectifs consacrés à l'assistance à la maîtrise d'ouvrage dans les départements en 2008



Légende

% d'effectifs consacrés à l'AMO	Nbre de dpts concernés
Entre 0 et 30%	21
Entre 30% et 50%	56
Entre 50% et 90%	14
Entre 90% et 100%	3

Source : PRIR mars 2009

Carte des départements AMO

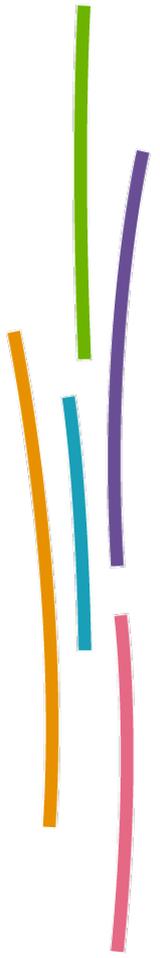
Réunion du 25 Mai 2009

Prise de commande en maîtrise d'oeuvre

- **La plupart des départements ont cessé la prise de commande en maîtrise d'oeuvre entre le 2ème semestre 2008 et le 1er semestre 2009**
- **La prise de commande au delà du 1er semestre 2009 est très minoritaire (moins de 10 départements)**

La prise de commande est conditionnée par:

- **un nombre suffisant d'ETP pour mener à terme le contrat**
- **une fin de contrat avant le 31/12/2011**



Réunion du 25 Mai 2009

Prise de commande en assistance à maîtrise d'ouvrage:

- **La plupart des départements cesse la prise de commande en assistance à maîtrise d'ouvrage entre le 2ème semestre 2008 et le 1er semestre 2010.**
- **La prise de commande au delà du 1er semestre 2010 est minoritaire (moins de 20 départements)**

La prise de commande est conditionnée par:

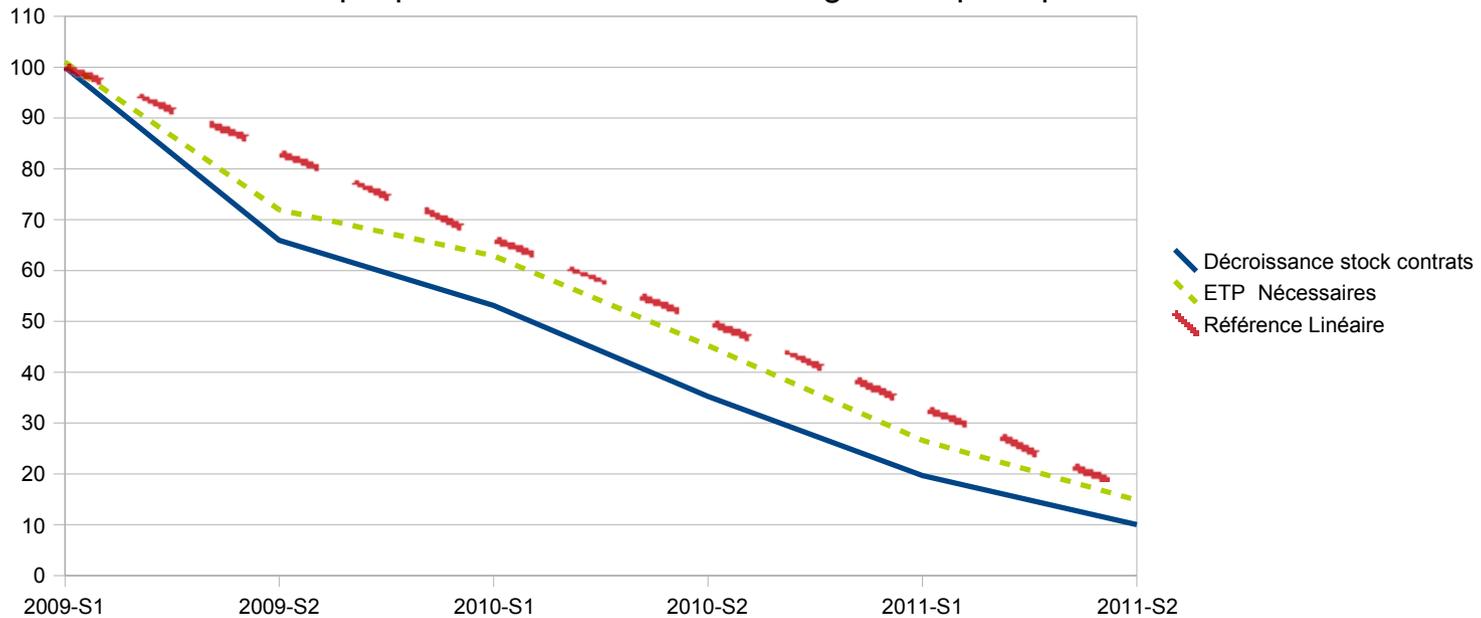
- **un nombre suffisant d'ETP pour mener à terme le contrat**
- **une fin de contrat avant le 31/12/2011**

Réunion du 25 Mai 2009

Les services programment une cinétique progressive de décroissance des contrats et des ETP nécessaires.

Référence
1 semestre
2009

Cinétique prévisionnelle d'arrêt de l'ingénierie publique concurrentielle



Réunion du 25 Mai 2009

Exemples d'actions menées localement:

→ **Pilotage local conjoint MAP/MEEDDAT du projet**

Ex:

➤ Lorraine: équipe spécifique RH mixte MAP/MEEDDAT, avec participation du CVRH

Réunion du 25 Mai 2009

Exemples d'actions menées localement:

→ **Démarches d'accompagnement des collectivités:**
information, appui pour la recherche de prestataires,
aide à la structuration de l'intercommunalité

Ex:

- Bouches du Rhône: appui spécifique aux collectivités dans la recherche de bureaux d'études
- Corrèze: document de présentation du service et de l'évolution de l'IP pour l'association des maires

Réunion du 25 Mai 2009

Exemples d'actions menées localement:

→ **Gestion des contrats**

Ex:

- Languedoc Roussillon: stratégie au cas par cas de gestion de sortie des contrats en cours
- Aquitaine: définition d'une organisation favorisant la mobilisation des compétences en inter-départemental

Réunion du 25 Mai 2009

Exemples d'actions menées localement:

→ **Prospective sur la nouvelle ingénierie dans les services déconcentrés**

Ex:

▸ Bretagne: réflexion régionale sur le périmètre de l'IP non concurrentielle

Réunion du 25 Mai 2009

Exemples d'actions menées localement:

→ **Identification des compétences des agents concernés**

Ex:

- Picardie: identification cartographique des compétences disponibles par domaine d'activité
- Bourgogne: tableau régional des métiers de l'IPC, des macrogrades et compétences liées

Réunion du 25 Mai 2009

Suites données au premier volet des PRIR

Un avis conjoint MAP et MEEDDAT sur les premiers éléments sera adressé aux Préfets de Région

Avis complété par une visite de toutes des régions et certains départements par les services d'inspections générales MAP/MEEDDAT

Réunion du 25 Mai 2009

*2/ Élaboration du document de
stratégie régional*

Réunion du 25 Mai 2009

Documents de stratégie régional : circulaire du 15 mars modifiée

Elaborés sous l'impulsion du DREAL en liaison étroite avec les chefs des services implantés en région

Echéance : 15/09/09

Objectifs : proposer des documents utiles :

- Aux chefs de service comme outils de management interne;
- Aux DREAL comme support pour l'exercice de leurs responsabilités (chef de pôle régional, responsable de BOP)
- Aux responsables de programme, comme outil de connaissance transversale pour éclairer leur dialogue de gestion avec les services;
- Aux DAC transversales comme source d'information privilégiée et synthétique sur l'action des services déconcentrés.

Réunion du 25 Mai 2009

Contenu du DSR

- **Enjeux régionaux et des principaux acteurs**
- **Orientations stratégiques régionales du MEEDDAT et du ML**
- **Management des services en région, coordination avec les opérateurs publics**
- **Stratégie régionale en matière d'ingénierie**
- **GPEEC en région**
- **Plan d'action régional**
- **Suivi de la démarche de performance**

3/ DRH -Point sur le dispositif d'accompagnement des agents

Réunion du 25 Mai 2009

4/ Evolution des capacités d'ingénierie

Réunion du 25 Mai 2009

Evolution des capacités d'ingénierie

Objectif

Donner des perspectives et des priorités aux services sur la nouvelle ingénierie

Méthode

- **Mission confiée au CGEDD (Commande du SG du 20/01/2009)**
- **Groupes de travail sur les missions sensibles (eau, accessibilité, et risques naturels)**

Circulaire ingénierie du 19 Mai 2009

Réunion du 25 Mai 2009

**Présentation du rapport du CGEDD "L'ingénierie
des services déconcentrés du MEEDDAT : de
l'ingénierie à l'expertise"
(diapos CGEDD en attente)**

Réunion du 25 Mai 2009

Circulaire du 19 mai : évolution des capacités d'ingénierie

5 Fonctions mobilisant les capacités d'ingénierie des services:

- Fonctions régaliennes et fonctions de régulation
- Fonctions de maîtrise d'ouvrage
- Fonctions de connaissance, d'évaluation et d'étude
- Fonctions de prestations pour tiers prévues par la loi ou s'inscrivant dans un cadre conventionnel
- Fonctions d'impulsion et d'animation

Réunion du 25 Mai 2009

Circulaire évolution des capacités d'ingénierie

Neuf domaines prioritaires pour structurer à court terme une capacité nouvelle d'ingénierie active :

- Connaissances
- Intégration du développement durable
- Stratégie et action territoriale
- Climat - Air – Énergie
- Bâtiment
- Logement
- Gestion intégrée de la ressource en eau
- Milieux vivants et biodiversité :
- Prévention des risques

Ces neuf priorités d'intervention recouvrent 41 missions élémentaires