



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Groupe d'échange du 28 octobre 2009



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (1/11)

### Rappel

La démarche du SNIA s'appuie sur :

- l'animation du réseau d'ingénierie aéroportuaire (SLBA et SLI) en 2008 et 2009
- une réflexion interne sur la réorganisation du réseau IA menée en 2008
- les orientations du groupe d'échanges national



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (2/11)

Au 01/10/2009 :

- les chefs de pôle potentiels sont pressentis (chefs actuels des SLBA en général)
- les locaux des futurs sièges de pôles sont identifiés (= locaux existants de la DGAC)
- le volume d'activité courante de chaque pôle est estimé
- chaque pôle est pré-dimensionné au 01/01/2011 en tenant compte du volume d'activité courante et du maintien en place du personnel des SLBA



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

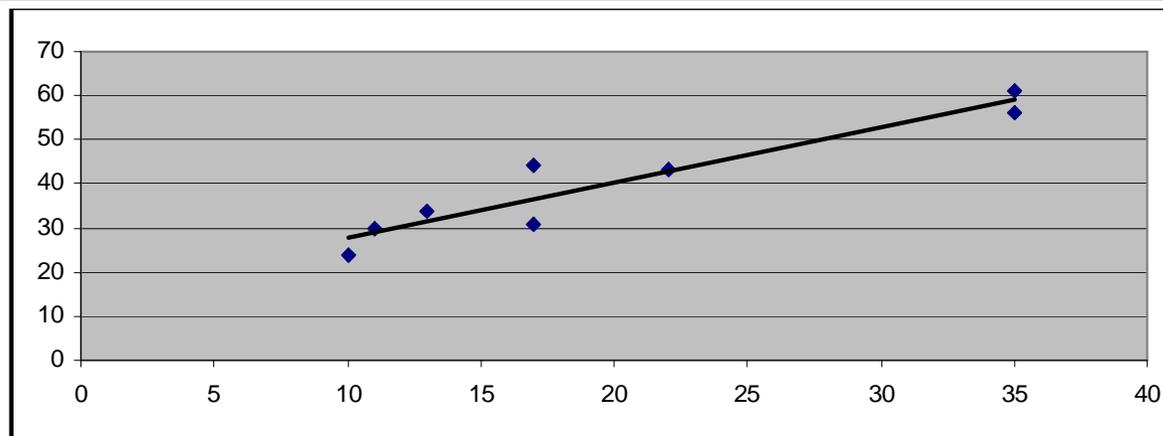
## Avancement de la démarche SNIA (3/11)

### Pré-dimensionnement des pôles



*Down*

	A/A+	B/B+	C Tech	C Adm	Total hors OPA et C expl	C expl	OPA	Total	Poids du Pôle
ATHIS+ PLB (compl)	2	13	6		21	3		24	63/66
ATL	4	22	9		35	8		43	61
MED	3	22	10		35	16		51	56
SUD	1	12	4		17	17		34	44
St EXUPERY	1	15	6		22	7		29	43
EST	1	6	6		13	8		21	34
AZUR	1	10	6		17	8		25	31
OUEST	1	7	3		11	3		14	30
CENTRE	1	6	3		10	0		10	24
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>113</b>	<b>53</b>		<b>181</b>	<b>70</b>		<b>251</b>	



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (4/11)



Origine des emplois à positionner au sein des pôles

	A/A+	B	C	C expl.+ OPA	Total
SLBA	14	71	39	66	190
SLI	2	41	15	3	61
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>112</b>	<b>54</b>	<b>69</b>	<b>251</b>



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (5/11)

Les esquisses des organigrammes des pôles du SNIA sont en cours  
exemple du pôle AZUR :



Document

**Chef de Pôle** : SAVIO Christelle (A tech)  
Adjoint au Chef de Pôle en charge de la GPI : LIAUTAUD Stéphane ( B tech)

Délégation Corse

AJACCIO : SECONDI Jean-Pierre (B expl)  
BASTIA : FRANCESCHI Raoul (B tech)

### Gestion administrative et domaniale

- gestion administrative
- gérance immobilière
- contrôle de gestion

Nom	Prénom	Grade
PELLEGRINI	Judith	C adm
SERRANO	Martine	C adm
VINCIGUERRA	Georgette	C adm
ERRANTI	Franca	C adm

### AMO et conduite d'opération

- conseil /assistance aux organismes locaux
- conduite d'opération investissement
- missions régaliennes

Nom	Prénom	Grade
BARBAUD	GERARD	B tech
MASSOT	Patrick	B tech
CHALEIL-ANCHSCHI	Michael	B tech
BONREPAUX	Michel	B expl

### Maîtrise d'œuvre et travaux

- exploitation / maintenance DGAC
- entretien et grosses réparations
- relais local de la maîtrise d'œuvre investissement

Nom	Prénom	Grade
COLAS	Jean-Michel	B tech
MAIFFREDI	Jean	B tech
MONSIFROT	Patrick	B tech
BOITIERE	Pierre	C tech
DE VITA	Dominique	C tech
SONZOGNI	Gérard	C expl
LEONETTI	Toussaint	C expl
CUNEO	Charles Henry	C expl
GARDE	Patrick	OPA
TRISTANT	Jean-Luc	OPA
ROGGIO	Michel	OPA
SORBA	Jean-Jacques	OPA
GRAVINI	Francis	OPA

# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (6/11)



La consolidation du réseau IA se poursuit :

- 3 journées de travail en 2009 (avril + juillet + octobre) avec les chefs de pôle potentiels
- ouverture sur l'intranet du SNIA d'un espace collaboratif pour le réseau ingénierie opérationnelle et patrimoine
- les chefs de pôle potentiels sont associés à la démarche qualité du SNIA (engagée en juillet 2009 et visant la certification début 2011)
- les chefs de pôle potentiels seront invités aux prochaines journées d'encadrement du SNIA (17/11/2009 et année 2010)



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (7/11)



- Le cadrage des effectifs cibles à fin 2010 du programme transport aérien est en cours (en relation avec DDT et SG-MEEDDM)
- Les fiches de poste type SNIA « chef de pôle » et « adjoint » disponibles (objectif = pré-positionnement de l'encadrement en priorité)



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (8/11)

### Projet de fiche de poste type « chef de pôle » (1/2)



FICHE DE POSTE			
<b>SERVICE NATIONAL D'INGENIERIE AEROPORTUAIRE - SNIA -</b>			
<b>Département d'Ingénierie Opérationnelle et Patrimoine</b>			
<b>Poste de</b>	<b>Chef de Pôle</b>	<b>Catégorie</b>	<b>A/A+</b>
<b>Domaine :</b>	<b>Bâtiment – Constructions</b>	<b>Localité</b>	
<b>Intitulé :</b>	<b>Chef du Pôle</b>		
<b>Missions du SNIA :</b>			
Le SNIA, service à compétence nationale de la DGAC, a principalement en charge les missions suivantes :			
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Ingénierie pour les ouvrages des aéroports civils et militaires ;</li><li><input type="checkbox"/> Gestion technique et domaniale du patrimoine immobilier DGAC ;</li><li><input type="checkbox"/> Appui technique aux services du MEEEDM, en particulier les services de la DGAC et les DDT ;</li><li><input type="checkbox"/> Appui technique aux services du MINDEF, en particulier au service d'infrastructure de défense ;</li><li><input type="checkbox"/> Conseil technique au ministère de la Défense dans le domaine aéronautique.</li></ul>			
Pour réaliser ses missions le SNIA est constitué :			
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> D'une direction et d'un secrétariat général</li><li><input type="checkbox"/> D'un département d'ingénierie opérationnelle et patrimoine</li><li><input type="checkbox"/> De trois départements fonctionnels d'études et de conception traitant respectivement de :<ul style="list-style-type: none"><li>- programmation, environnement et aménagement ;</li><li>- ingénierie du bâtiment ;</li><li>- ingénierie d'infrastructures.</li></ul></li></ul>			
<b>Missions du Département d'Ingénierie Opérationnelle et Patrimoine :</b>			
Le département d'Ingénierie Opérationnelle et patrimoine est chargé des missions suivantes (cf. détails en annexe) :			
<ol style="list-style-type: none"><li>1- AMO conseil et assistance aux organismes locaux (services DGAC, DRSID, DDT, collectivités locales, concessionnaires aéroportuares)</li><li>2- Gestion domaniale et gérance immobilière DGAC</li><li>3- Exploitation-Maintenance DGAC – assistance à l'occupant</li><li>4- Entretien et grosses réparations: DGAC (à la charge du propriétaire)</li><li>5- Investissement (Neuf ou Réhabilitation lourde) (SNIA= RPA délégué) (en relation avec les départements d'ingénierie spécialisée du SNIA)</li><li>6- Missions Régaliennes</li><li>7- Contrôle de gestion</li><li>8- Gestion administrative</li></ol>			
En maîtrise d'oeuvre, il intervient en relation étroite avec les autres départements d'études et projets du SNIA.			
Il intervient pour le compte de la DGAC, du ministère de la défense et occasionnellement pour d'autres bénéficiaires.			
Il est dirigé par un cadre technique A+, membre du comité de direction du SNIA.			
<b>Missions du Pôle :</b>			
Toutes les missions dévolues au Département IOP sont déclinées dans chacun des 10 pôles couvrant le territoire métropolitain. Le pôle est organisé en trois grands domaines :			
<b>La gestion administrative et domaniale :</b> gestion administrative, gérance immobilière et contrôle de gestion			
<b>L'AMO et conduite d'opération :</b> conseil /assistance aux organismes locaux, conduite d'opération investissement et missions régaliennes			
<b>La maîtrise d'oeuvre et travaux :</b> exploitation / maintenance DGAC, entretien et grosses réparations (y compris travaux en régie) et relais local de la maîtrise d'oeuvre investissement			



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (9/11)

### Projet de fiche de poste type « chef de pôle » (2/2)



<b>Place du poste et principales relations fonctionnelles :</b>	
<input type="checkbox"/> Sous l'autorité du chef de département d'ingénierie opérationnelle et patrimoine ou de son représentant, il assure le pilotage du pôle et les responsabilités suivantes	
<input type="checkbox"/> Direction d'une structure composée de l'ordre de X agents	
<input type="checkbox"/> Relations avec les services supports du SNIA	
<input type="checkbox"/> Relations avec les départements d'ingénierie d'études et de conception du SNIA	
<input type="checkbox"/> Relations avec les services locaux de la DGAC	
<input type="checkbox"/> Relations avec les structures locales du MINDEF, les DDT et les acteurs dans le domaine aéroportuaire	
<input type="checkbox"/> Relations avec les acteurs de l'entretien/maintenance et de la construction	
<b>Activités et tâches principales :</b>	
<input type="checkbox"/> Direction du Pôle (X agents)	
<input type="checkbox"/> Conduite de projets et d'opérations en bâtiment et infrastructures, conseil en programmation, contrôle de production de maîtrise d'œuvre	
<input type="checkbox"/> Connaissance du patrimoine DGAC et gestion des bases de données	
<input type="checkbox"/> Assistance occasionnelle des services instructeurs en urbanisme pour les avis simples	
<input type="checkbox"/> Avis sur dossiers complexes en matière d'urbanisme	
<input type="checkbox"/> Gestion de l'entretien/maintenance en régie ou externalisée	
<input type="checkbox"/> Connaissance des projets et études sur le territoire touchant au domaine aéroportuaire	
<b>Connaissances de bases (savoir) :</b>	
<input type="checkbox"/> Management	
<input type="checkbox"/> Gestion de projets	
<input type="checkbox"/> Compétences administratives (Code des Marchés, CCAG) et comptables (Gestion AE et CP)	
<input type="checkbox"/> Compétences générales en technique bâtiment et infrastructures aéroportuaires	
<input type="checkbox"/> Maîtrise des outils informatiques utiles à l'ingénieur (Open, Word, Excel, MS Project etc...)	
<b>Compétences (savoir-faire) :</b>	
<input type="checkbox"/> Capacité à l'encadrement et à l'animation	
<input type="checkbox"/> Capacité à animer des groupes de travail	
<input type="checkbox"/> Capacité à la conduite de missions opérationnelles	
<input type="checkbox"/> Qualités d'analyse et de synthèse	
<input type="checkbox"/> Aptitude à la négociation	
<input type="checkbox"/> Capacité rédactionnelle	
<b>Comportement (savoir-être) :</b>	
<input type="checkbox"/> Sens des responsabilités	
<input type="checkbox"/> Sens de l'organisation	
<input type="checkbox"/> Qualités relationnelles	
<input type="checkbox"/> Disponibilité	
<input type="checkbox"/> Rigueur et méthode	
<input type="checkbox"/> Intérêt pour l'action collective	
<input type="checkbox"/> Esprit d'initiative	
<b>Contacts</b>	
Direction et chef de Département	
Nom et Prénom :	
tél.	
mail	
Pour tout renseignement complémentaire s'adresser au :	
Service national d'ingénierie aéroportuaire,	
SG/bureau du personnel	
82, rue des Pyrénées - 75970 - PARIS CEDEX 20      tél. : 01 44 64 32 33      télécopie : 01 44 64 32 08	



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (10/11)



- les cellules grands projets « SNIA » sur quelques bases aériennes sont à préciser en relation avec DDT et SID (Creil, Mont-Marsan, région Centre,...)
- une convention de gestion relative au programme TA pour l'année 2010 entre SNIA et DDT est en cours de réflexion (objectifs, missions et ressources, transferts, ... )



# Réforme de l'ingénierie aéroportuaire

## Avancement de la démarche SNIA (11/11)



Etapes importantes à venir :

- les CTP (SNIA, DDT, DGAC, CTPM)
- les pré-affectations des personnels MEEDDM des SLI (vers SID et vers SNIA).
- les pré-affectations des personnels en SLBA
- les recrutements 2010 sur les postes MEEDDM vacants au sein du SID et du futur SNIA





Merci de votre attention

