

Le cycle supérieur du développement durable

[Csdd]



Ressources, territoires et habitats
Énergie et climat
Prévention des risques

Développement durable

Infrastructures, transports et mer

**Présent
pour
l'avenir**



En partenariat avec



Ecole Nationale
des Travaux Publics
de l'Etat

« Faire du développement durable l'objectif partagé et structurant des stratégies, politiques et actions des acteurs publics et privés »

*Stratégie nationale du Développement durable 2009-2012
(version provisoire)*



Le Grenelle de l'Environnement a consacré l'engagement de l'Etat et la formulation d'objectifs ambitieux déclinés dans les lois Grenelle I et II. La nouvelle stratégie nationale du Développement durable 2009-2012 articule ces mêmes objectifs autour de neuf défis majeurs pour la société française en se proposant de « faire du développement durable l'objectif partagé et structurant des stratégies, politiques et actions des acteurs publics et privés ». Le développement durable apparaît donc bien comme un « savoir-agir » où chacun est a priori acteur potentiel, sinon effectif, d'une dynamique de développement durable.

Le cycle supérieur du développement durable s'inscrit dans cette dynamique. Il propose aux cadres dirigeants de l'administration de travailler ensemble à la concrétisation de cette ambition.

Ce cycle est orienté vers la définition commune de ce que signifie le développement durable, pour la fonction publique de l'Etat, chargée à la fois de le mettre en pratique et de le diffuser.

Il paraît en effet aujourd'hui essentiel que les valeurs du développement durable soient incarnées par des cadres dirigeants ayant construit leur réflexion à plusieurs, autour des enjeux croisés de la vie en société, du développement économique et du rapport de l'homme avec son environnement.

L'ambition de ce cycle est d'offrir à ses auditeurs le temps et l'espace pour prendre le recul nécessaire à l'appropriation d'outils conceptuels et pratiques qui leur permettront d'évoluer et de se positionner dans un environnement complexe et changeant, entouré d'acteurs multiples détenteurs de légitimités diverses (collectivités, associations, syndicats, entreprises).

Le positionnement de l'Etat face aux défis du développement durable sera le fil conducteur des échanges et débats du cycle.

Didier LALLEMENT
Préfet, Secrétaire général



Des objectifs ambitieux

- Favoriser l'émergence d'une culture commune fondée sur une vision claire des valeurs et des enjeux du développement durable intégrant les logiques d'acteurs
- Développer chez les auditeurs les connaissances et la réflexion leur permettant de mettre en œuvre le développement durable dans les politiques publiques dont ils ont la charge
- Renforcer les capacités de dialogue, de coopération et de négociation des auditeurs avec les citoyens, les élus et les associations, afin de mobiliser et fédérer davantage tous ces acteurs sur les enjeux du développement durable sur les territoires
- Permettre à des cadres exerçant déjà des responsabilités importantes de capitaliser et de partager leurs expériences pour construire ensemble les bases d'un référentiel du management durable.

Le cycle favorisera la constitution d'un réseau des auditeurs impliqués dans le développement durable.

Un cycle au service des décideurs publics

Le cycle supérieur du développement durable s'adresse aux :

- Membres des inspections générales du Ministère de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement Durable et de la Mer (MEEDDM) et des autres ministères
- Directeurs et directeurs-adjoints et chefs de services d'administration centrale du MEEDDM et des autres ministères
- Directeurs et directeurs-adjoints des services déconcentrés et des établissements publics du MEEDDM et des autres ministères
- Directeurs de projet, experts de haut niveau occupant des responsabilités de premier plan dans la sphère publique.

Le changement climatique, la consommation d'énergie, la production de déchets, les menaces pour la santé publique, la pauvreté et l'exclusion sociale, la gestion des ressources naturelles, la perte de biodiversité, l'utilisation des sols, le développement économique, sont autant de défis dont l'ampleur et l'interdépendance nécessitent une approche transversale dépassant l'horizon des politiques et des actions sectorielles. Ils appellent la mobilisation et la coopération de tous.

**Stratégie nationale du Développement durable 2009-2012
(version provisoire)**

Thèmes des séminaires

Le cycle supérieur du développement durable comprend trois séminaires de trois jours en résidentiel avec soirées thématiques et une journée de synthèse.

La logique proposée est l'alternance de séquences de réflexions et prise de recul, de renforcement de savoirs spécifiques sur le développement durable et de déclinaisons concrètes des thèmes abordés.

Thème 1 : Le développement durable : un concept transverse pour l'action publique

Objectif : définir collectivement, pour mieux se l'approprier, la notion de développement durable en partant des acquis des participants, d'éléments de réflexion éthiques, sociologiques et philosophiques, en intégrant notamment les thématiques suivantes : énergie et réchauffement climatique, eau, aménagement, urbanisme et territoires, biodiversité, bâtiment et accessibilité, prévention des risques, santé et environnement, transports et déplacements.

Thème 2 : Du global au local : développement durable, Europe et territoires

Objectif : acquérir une vision claire des politiques européennes et des engagements internationaux de la France, ainsi que de leurs déclinaisons nationales et locales.

Thème 3 : Gouvernance et management durable

Objectif : permettre au cadre dirigeant de se positionner en termes stratégiques et de développer ses capacités à mobiliser un service et ses partenaires vers des actions pertinentes pour le développement durable.

Planning



Durée totale du programme : 10 jours - 80 h
Planning : période de novembre 2009 à juin 2010

- **18-19-20 novembre 2009** : séminaire 1
- **10-11-12 mars 2010** : séminaire 2
- **19-20-21 mai 2010** : séminaire 3
- **18 juin 2010** : journée de synthèse

Une pédagogie dynamique et innovante

Au-delà des apports de connaissances et de méthodes, le cycle propose aux auditeurs une réflexion personnelle et collective sur le développement durable, leur permettant de passer à l'action au sein de leur structure.

Une triple ambition :

- mettre les auditeurs en capacité d'agir pour que les débats soient efficaces
- montrer que des solutions peuvent être trouvées
- faire émerger des convergences et partager une vision de l'avenir.

Le groupe sera constitué d'environ 25 personnes permettant des modalités pédagogiques qui feront une large place aux débats, échanges, tables rondes et études de cas concrets.

Le cycle se construit aussi grâce à la richesse et la complémentarité des métiers, expériences et expertises des auditeurs eux-mêmes.

Au-delà des séminaires, le cycle permet aux auditeurs de constituer et d'entretenir un réseau professionnel de cadres dirigeants sur le thème du développement durable.

Nos intervenants

L'ensemble du cycle est animé et coordonné par deux personnes référentes spécialisées dans l'accompagnement des équipes dirigeantes. Ces référents assurent la cohérence de l'ensemble et sont garants d'un regard transversal et pluridisciplinaire sur les différentes thématiques abordées.

Tout au long du cycle, **des experts, chercheurs et personnalités reconnues** dans leur domaine seront invités à intervenir mais aussi à partager leur vision du développement durable avec les auditeurs du cycle.

Modalités d'inscription

- Dossier de candidature : lettre de motivation et CV incluant le parcours professionnel récent et les dernières formations suivies
- Date limite d'inscription : **1^{er} octobre 2009**
- Frais de participation : l'IFORE prend en charge l'hébergement, la restauration et les frais pédagogiques. Les frais de déplacement sont à la charge des participants

Contact

Olivier PERRIN - IFORE
Tél. : 01 42 19 20 91
olivier.perrin@developpement-durable.gouv.fr



L'Institut de formation de l'environnement (IFORE) est un service à compétence nationale du MEEDDM. Il est rattaché au sein du Secrétariat général au Service du pilotage et de l'évolution des services (SPES). Il a notamment pour mission d'accompagner la mise en oeuvre de la stratégie nationale du développement durable et des décisions issues du Grenelle de l'environnement. A cette fin, l'IFORE organise des formations sur les politiques de développement durable à destination des administrations publiques.

L'action de l'IFORE s'articule autour de trois enjeux fondamentaux :

- l'intégration du développement durable dans les politiques publiques
- l'exemplarité et la gestion éco-responsable des administrations publiques
- l'accompagnement du changement.

Pendant plusieurs années, l'IFORE a développé un cycle supérieur de formation pour les cadres dirigeants du service public de l'environnement et du développement durable.

L'Ecole nationale des ingénieurs des travaux publics de l'Etat (ENTPE), grande école française, forme des ingénieurs de l'aménagement durable des territoires, spécialistes des domaines transport, infrastructures, habitat, génie civil, environnement et risques. Sa réputation est internationale, avec des programmes de coopération, de formation et de recherche dans le monde entier. Elle participe à la formation initiale et continue des cadres du MEEDDM depuis plusieurs décennies ; notamment elle a conçu et réalisé le cycle supérieur de management.

Forts de leur expérience dans l'organisation
de cycles de management
pour les cadres dirigeants
l'IFORE et l'ENTPE se sont associés
pour construire ensemble le
**Cycle supérieur
du développement durable**



6 rue du général Camou
75007 PARIS

Tél. 01 42 19 25 92 - fax : 01 42 19 19 76

Plaquette téléchargeable sur www.ifore.developpement-durable.gouv.fr